



# 第146期 中間報告書

(中間連結会計期間報告)

2025年4月1日～2025年9月30日

 THERMAE-YU HOLDINGS CO., LTD.

## 株主の皆さんへ

2025年10月1日、テルマー湯ホールディングスは  
エコナックホールディングスから社名変更いたしました。

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

さて、当社グループは第146期中間連結会計期間(2025年4月1日から2025年9月30日まで)の決算を終了いたしましたので、ここにその概要をご報告申しあげます。

当社グループでは主力の温浴事業を柱として不動産事業と併せて事業展開してまいりましたが、既存の事業では温浴事業にウェイトが偏りすぎていることと、今後の企業グループ拡大の一環として、2025年7月に「食品事業」を手掛ける「青柳食品販売株式会社」の全株式を取得し子会社化いたしました。これにより、当社グループは「温浴事業」、「不動産事業」及び「食品事業」を展開することとなりました。

また、中核事業である温浴事業のブランド力強化と来年迎える当社創業100周年を契機として2025年10月1日より社名を「エコナックホールディングス株式会社」から「テルマー湯ホールディングス株式会社」へと変更いたしております。

当社グループの当中間連結会計期間の経営成績につきましては、売上高は前年同期に比べ28.2%増加し12億3千1百万円となりました。営業利益は前年同期に比べ4.9%減少し1億2千8百万円、経常利益は前年同期に比べ3.1%減少し1億2千8百万円、親会社株主に帰属する中間純利益は前年同期に比べ29.4%減少し5千7百万円となりました。

今後の見通しにつきましては、中長期的には温浴事業を柱として事業の多角化やM&Aを視野に入れ、新たな収益源の確保に努めてまいります。

温浴事業におきましては、温浴施設テルマー湯「新宿店」がオープンから10周年が経過いたしました。当中間連結会計期

間の入館者数は前年同期に比べ2.9%減で推移いたしております。インバウンド需要が好調だったことによる外国人観光客が増加した一方で、国内においてはインフレに伴う物価上昇により個人の遊興支出を控える傾向が続いたと考えております。今後は10年が経過し古くなった設備のリニューアルや各種イベントを企画し入館者数の維持に努めてまいります。「西麻布店」につきましては、オープンから3年目を迎え、当中間連結会計期間の入館者数は前年同期に比べ4.0%増となりましたが、まだまだ伸びしろはあると考えております。9月には新たにリラクゼーションサロンとしてヘッドスパの「RESET LABORATORY」がオープンいたしました。今後も施設の改善を行い入館者数の増大に努めてまいります。

不動産事業におきましては、東京都港区西麻布に所有する「エコナック西麻布ビル」の4階から7階の賃貸住宅について引き続き安定収入を見込んでおります。

7月から新たに加わった食品事業におきましては、大手コンビニ・スーパー向けのおにぎり、調理麺等の具材、弁当、お惣菜の具材などの受注が好調に推移いたしました。今後はペットフード関連にも注力してまいります。

株主の皆さんにおかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

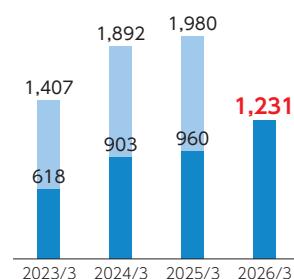
2025年12月

代表取締役社長

鈴木 隆太

## ■ 連結財務ハイライト

売上高  
(単位:百万円)



通期  
中間期

営業損益  
(単位:百万円)



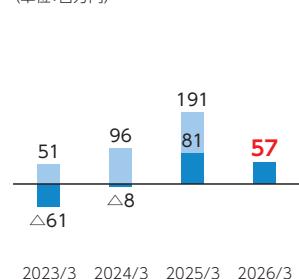
通期  
中間期

経常損益  
(単位:百万円)



通期  
中間期

親会社株主に帰属する  
中間(当期)純損益  
(単位:百万円)



通期  
中間期

# 事業分野別の概況

テルマー湯 新宿店



## 温浴事業

東京都心に温浴施設テルマー湯「新宿店」及び「西麻布店」の2店舗を展開しております。

テルマー湯「新宿店」が今年8月をもちまして開業から10周年を迎えることができました。それに伴い各種記念イベントを実施したほか、地下1階の一部をリニューアルし、「リラックス＆コワーキングラウンジ」としてオープンいたしました。追加料金なしでご利用いただけるコンセント付きのパーソナルスペースとなっております。今後も様々なイベントやリニューアルで集客維持に努めてまいります。

テルマー湯「西麻布店」は宿泊施設と一緒に温浴施設であり、開業から3年目の成長段階にあります。特に宿泊施設は、インバウンド需要による都心のホテル不足も追い風となり好調な運営となりました。温浴事業全体としては引き続き増収増益を維持することができました。

### 売上高

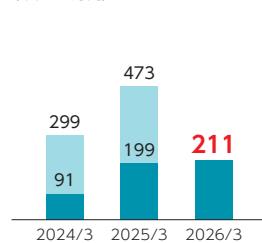
9億5千8百万円  
前年同期比2.5%



売上高の推移  
(単位:百万円)



営業利益の推移  
(単位:百万円)



### 営業利益

2億1千1百万円  
前年同期比6.1%



エコナック西麻布ビル



## 不動産事業

「エコナック西麻布ビル」の安定した賃料収入を軸に収益不動産の取得に取り組んでおります。

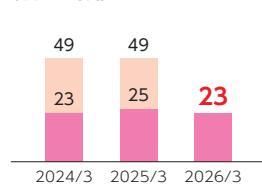
東京都港区西麻布に「エコナック西麻布ビル」を所有し、地下1階～地上3階をテルマー湯「西麻布店」として当社グループが温浴事業で活用し、地上4階～地上7階は共同住宅として当社が不動産事業で活用しております。不動産事業におきましては、共同住宅の賃料につきまして継続して安定した収入を得ることができました。

### 売上高

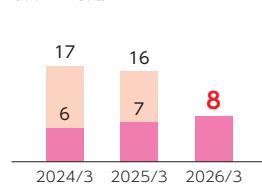
2千3百万円  
前年同期比5.9%



売上高の推移  
(単位:百万円)



営業利益の推移  
(単位:百万円)



ペット用アイスほか



## 食品事業

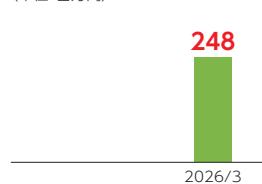
2025年7月に食品事業を手掛ける青柳食品販売株式会社を子会社化したことにより、食品事業が新たに加わりました。

子会社である青柳食品販売株式会社が食品、食材、健康食品の企画開発、OEM製品の受諾、卸売等を行っております。大手コンビニ・スーパー向けのおにぎり、調理麺等の食材が好調だったほか、ペット用のレトルトの食品も好調に推移いたしました。最近では、ペットフード関連の開発、販売に特に注力しております。

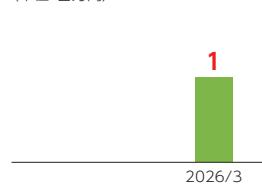
### 売上高

2億4千8百万円

売上高  
(単位:百万円)



営業利益  
(単位:百万円)



### 営業利益

1百万円

# 連結財務諸表

## ■ 中間連結貸借対照表 (単位:百万円)

	前期末 2025年3月31日現在	当中間 連結会計期間末 2025年9月30日現在
<strong>資産の部</strong>		
流動資産	1,607	1,357
固定資産	4,483	4,611
有形固定資産	4,227	4,143
無形固定資産	89	289
投資その他の資産	166	178
資産合計	6,090	5,969
<strong>負債の部</strong>		
流動負債	475	518
固定負債	690	594
負債合計	1,165	1,113
<strong>純資産の部</strong>		
株主資本	4,900	4,825
資本金	100	100
資本剰余金	4,235	4,235
利益剰余金	568	493
自己株式	△3	△3
その他包括利益累計額	18	18
新株予約権	5	11
純資産合計	4,924	4,855
負債純資産合計	6,090	5,969

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## ■ 中間連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

	前中間 連結会計期間 2024年4月 1日から 2024年9月30日まで	当中間 連結会計期間 2025年4月 1日から 2025年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	226	139
投資活動によるキャッシュ・フロー	△71	△259
財務活動によるキャッシュ・フロー	△104	△267
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	49	△386
現金及び現金同等物の期首残高	1,228	1,501
現金及び現金同等物の中間期末残高	1,277	1,114

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## ■ 中間連結損益計算書 (単位:百万円)

	前中間 連結会計期間 2024年4月 1日から 2024年9月30日まで	当中間 連結会計期間 2025年4月 1日から 2025年9月30日まで
売上高	960	1,231
売上原価	743	975
売上総利益	216	255
販売費及び一般管理費	81	126
営業利益	134	128
営業外収益	1	3
営業外費用	4	3
経常利益	132	128
特別利益	—	7
特別損失	0	25
税金等調整前中間純利益	132	110
法人税、住民税及び事業税	52	60
法人税等調整額	△1	△7
中間純利益	81	57
親会社株主に帰属する中間純利益	81	57

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 当中間期の連結業績のポイント

- 中核の温浴事業は増収増益を維持
- 新たに加わった食品事業が収益力アップに寄与
- 連結決算では株式にかかる費用などが利益を圧迫

## 株主優待について

株主の皆さまの日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの方々に中長期的に当社株式を保有していただくため、次のとおり「株主優待制度」を実施しております。

### 1 対象となる株主様

毎年3月31日現在の株主名簿に記載された、当社株式3単元(300株)以上を保有する株主様を対象といたします。

### 2 優待制度の内容

当社の連結子会社が運営する温浴施設テルマー湯「新宿店」及び「西麻布店」でお使いいただけるご優待券を毎年1回、6月頃贈呈いたします。枚数は、株主様の保有株式数に応じて右記のとおりとさせていただきます。



保有株式数	ご優待券封入枚数	
① 300株以上 1,200株未満	テルマー湯 新宿店	1枚
	テルマー湯 西麻布店	1枚
② 1,200株以上 12,500株未満	テルマー湯 新宿店	2枚
	テルマー湯 西麻布店	2枚
③ 12,500株以上	テルマー湯 新宿店	3枚
	テルマー湯 西麻布店	3枚

※1. 株主優待券の有効期間は、翌年6月末までとなります。

※2. 1枚につき1名様のご招待になります。

※3. 土曜日・日曜日・祝日及び特定日はご利用になれません。特定日につきましては、テルマー湯「新宿店」及び「西麻布店」の公式ホームページにてご確認ください。



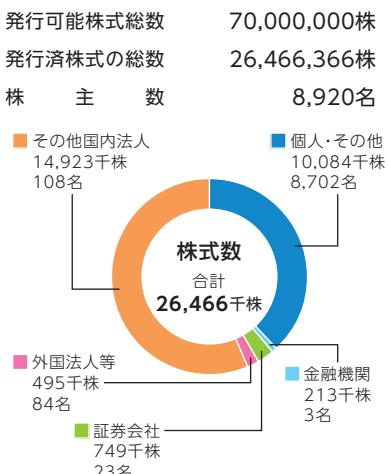
テルマー湯 新宿店 地下1階 リラックス&コワーキングラウンジ(2025年7月1日オープン)

## 会社概要及び株式情報 (2025年9月30日現在)

### ■会社概要

社名  
(英文社名)  
テルマー湯ホールディングス株式会社 (2025年10月1日現在)  
(THERMAE-YU HOLDINGS CO.,LTD.)  
本店所在地  
東京都港区南青山七丁目8番4号  
設立年月日  
1926年(大正15年)12月22日  
資本金  
100,000,000円  
事業所  
本社 〒107-0062  
東京都港区南青山七丁目8番4号  
ホームページ  
<https://thermae-yu-hd.co.jp>  
連結子会社  
株式会社テルマー湯 [本社] 〒107-0062  
東京都港区南青山七丁目8番4号  
[店舗] テルマー湯 新宿店  
〒160-0021  
東京都新宿区歌舞伎町一丁目1番2号  
<https://thermae-yu.jp/>  
株式会社エレナ [本社] 〒107-0062  
東京都港区南青山七丁目8番4号  
[店舗] テルマー湯 西麻布店  
〒106-0031  
東京都港区西麻布一丁目7番2号  
<https://nishiazabu-thermae-yu.jp/>  
青柳食品販売株式会社 [本社] 〒101-0025  
東京都千代田区神田佐久間町  
三丁目37番4号

### ■株式の状況



### ■役員

代表取締役社長	鈴木 隆太
取締役	加藤 祐蔵
取締役 (社外取締役)	布村 洋一
取締役 (社外取締役)	宮崎 由美
常勤監査役 (社外監査役)	岩崎 周也
監査役 (社外監査役)	小田島 章
監査役 (社外監査役)	小林 明隆

### 株主メモ

事業年度 每年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 每年6月  
定時株主総会の基準日 每年3月31日  
その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。  
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人 事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031(フリーダイヤル)  
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。  
公告方法 電子公告とし、当社ホームページに掲載いたします。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。  
上場取引所 株式会社東京証券取引所 スタンダード市場

### 住所変更、単元未満株式の買取等のご連絡先について

口座のある証券会社にご連絡ください。  
なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設された方は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にご連絡ください。

### ■会計監査人

監査法人やまぶき



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



テルマー湯ホールディングス株式会社  
THERMAE-YU HOLDINGS CO., LTD.