

株 主 各 位

東京都港区南青山7丁目8番4号

## エコナックホールディングス株式会社

取締役社長 鈴木 隆 太

### 第142回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第142回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の対策といたしまして、株主様の安全確保の観点から、株主様には可能な限り書面による議決権の事前行使をお願い申し上げるとともに、株主総会にご来場される株主様におかれましては、マスク着用などの対策をお願い申し上げます。併せて、当社の判断に基づき、株主総会会場において株主様の安全確保及び感染拡大防止のために必要な措置を講じてまいりますので、ご理解とご協力のほどお願い申し上げます。

書面による議決権の事前行使にあたっては、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいまして、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2022年6月28日（火曜日）営業時間終了の時（午後5時30分）までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

また、今後の状況の変化により、株主総会の運営に大きな変更が生ずる場合は、当社ウェブサイト（<https://www.econach.co.jp/>）にてお知らせいたしますので、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2022年6月29日（水曜日）午前10時
2. 場 所 東京都港区元赤坂二丁目2番23号  
明治記念館 1階 千歳の間  
(会場が前回と異なっておりますので、ご来場の際は末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照のうえ、お間違えのないようご注意ください。)
3. 目的事項
  - 報告事項
    1. 第142期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
    2. 第142期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類報告の件
  - 決議事項
    - 第1号議案 資本金の額の減少の件
    - 第2号議案 定款一部変更の件
    - 第3号議案 取締役5名選任の件
    - 第4号議案 会計監査人選任の件

以 上

当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

インターネットによる開示について

次の事項は、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には掲載しておりません。なお、本招集ご通知の添付書類は、監査役及び会計監査人が監査報告を作成するに際して監査をした対象の一部であります。

①連結計算書類の連結株主資本等変動計算書 ②連結計算書類の連結注記表

③計算書類の株主資本等変動計算書 ④計算書類の個別注記表

なお、株主総会参考書類、事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.econach.co.jp/>) に掲載させていただきます。

株主総会にご出席の株主様へのお土産は、ご用意いたしておりません。何卒ご理解いただきますようお願い申し上げます。

(添付書類)

## 事業報告

( 2021年4月1日から  
2022年3月31日まで )

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症による影響の長期化に伴い経済活動の一部制限が続いたものの、ワクチン接種の進展による経済活動の段階的再開や海外需要の回復等を追い風に、企業業績は持ち直しの動きが見られました。

このような経営環境のもと、当社グループは中核事業である温浴事業を中心に事業を展開してまいりました。

当連結会計年度の当社グループの売上高は7億5千1百万円（前連結会計年度比25.4%増）、営業損失1億1千5百万円（前連結会計年度は営業損失1億7千7百万円）、経常損失1億3千1百万円（前連結会計年度は経常損失1億8千6百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失2千2百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純損失1億5千8百万円）となりました。

なお、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、当連結会計年度の売上高は72万円増加し、営業損失は111万円減少し、経常損失は3万円増加し、税金等調整前当期純利益は3万円減少しております。詳細については、「法令及び定款に基づくインターネット開示事項」に記載の「連結注記表」会計方針の変更に関する注記をご参照ください。

単体の業績につきましては、当事業年度の売上高は3億3千7百万円（前事業年度比3.2%増）、営業損失5千9百万円（前事業年度は営業損失7千1百万円）、経常損失7千2百万円（前事業年度は経常損失8千2百万円）、当期純利益3千5百万円（前事業年度は当期純損失5千9百万円）となりました。

当期の配当につきましては、財務状況を勘案し、誠に遺憾ながら無配を継続させていただきます。

事業分野別の概況は次のとおりであります。

#### <温浴事業>

当社グループの主力である温浴事業では、連結子会社の株式会社テルマー湯が東京都新宿区歌舞伎町にて事業展開する温浴施設「テルマー湯」におきまして、2021年4月か

ら9月にかけて東京都の要請に従い、臨時休業と時短営業を繰り返したため通常の24時間営業ができなかったことから業績低迷の要因となりました。そのような中、緊急事態宣言解除後の10月からようやく通常の24時間営業を再開できたことで入館者数も徐々に回復し、12月には2万5千人を超えコロナ以前の水準の8割ほどまで回復いたしました。ところが、2022年1月に入り、新型のオミクロン株の拡大により、まん延防止等重点措置が発令され、人流が減少したことから再び入館者数が減少いたしました。しかしながら、前連結会計年度に比べて臨時休業期間及び時短営業期間が短かったことなどから当連結会計年度の入館者数は、前連結会計年度に比べ54.9%増の17万9千1百人（前連結会計年度は11万5千6百人）と増加いたしました。それでもコロナ以前の水準の年間入館者数32万人と比べると約4割減となっております。そのような中、各種イベントを企画し、特に近年ブームとなっているサウナに関連するイベントに注力いたしました。当事業の売上高は6億8千7百万円（前連結会計年度比54.9%増）、営業利益は5百万円（前連結会計年度は営業損失1億6千6百万円）となりました。なお、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のために休業した43日分の固定費（人件費・賃借料・減価償却費）の合計額3千2百万円を「新型コロナウイルス感染症対応による損失」として特別損失に計上しております。

また、当社グループではアフターコロナを見据えた温浴事業の拡大を模索してまいりましたが、資金的に目途が立ったことから埼玉県比企郡滑川町に新たな温浴施設の開業を目指して現在準備中であります。また、東京都港区西麻布に所有するエコナック西麻布ビルの一部にも新たに都心型のサウナ・スパ施設を計画し現在改装工事を行っております。今後は当社グループの主力となっている温浴事業をさらに拡大していく計画であります。

#### <不動産事業>

当社が不動産の売買・賃貸を営む当事業におきましては、東京都港区西麻布に所有するビルの住居部分の賃料につきまして、継続して安定した収入を得ることができました。しかしながら、テナント部分の賃料収入に関しましては、新型コロナウイルス感染症の影響により、賃料の回収が困難となった大口テナントの売上が計上できなくなったほか、その他のテナントも2021年11月をもって退去したことに伴い、テナント部分の売上は大幅に減少いたしました。その結果、当事業の売上高は6千3百万円（前連結会計年度比58.8%減）、営業利益は1千5百万円（前連結会計年度比85.6%減）となりました。

今後は、空きテナントとなった地下1階から地上2階までと住居部分の一部を改装し、都心型のサウナ・スパ施設として新たに有効活用することといたしました。

## 事業分野別売上高

事業分野	売上高 (百万円)	構成比 (%)	前連結会計年度比増減率
温浴事業	687	91.5	54.9%増
不動産事業	63	8.5	58.8%減
合計	751	100.0	25.4%増

### (2) 設備投資等の状況

当連結会計年度に実施した設備投資等の総額は2億2千3百万円（建設仮勘定を含む。）であり、その主なものは次の通りであります。

エコナックホールディングス株式会社

賃貸用不動産の一部をスパ・サウナ施設へ改修するための工事 5千4百万円  
株式会社ハッピーリゾート

温浴施設の取得・改修工事等 1億3千7百万円

### (3) 資金調達の状況

当社グループは、2022年3月1日に第三者割当てにより10,204,000株の新株式を発行し、8億8千7百万円の資金調達を行いました。

### (4) 企業集団の対処すべき課題

一昨年1月から顕在化した新型コロナウイルス感染症の拡大は、人々の生活や経済活動に深刻な影響を与えており、当社グループの事業にも大きな影響を与えております。また、感染症による影響は3年目を迎え、いまだ収束せず、コロナ以前の生活には完全に戻ることはないと考えられております。

そのような中、温浴事業におきましては埼玉県比企郡滑川町に新たに取得し現在改修工事中の温浴施設が2022年中にオープンするのに加え、賃貸用不動産として活用していたエコナック西麻布ビルの一部を都心型のサウナ・スパ施設に改装して2022年中のオープンを目指しております。新型コロナウイルス感染症の影響といたしましては、徹底した感染拡大防止策を施すことによって、およそコロナ以前の水準まで集客が見込めると考えておりますが、臨時休業及び一時短営業を強いられる状況などの営業ができない状態になりますと業績に大きな影響を与える可能性があります。

不動産事業におきましては、東京都港区西麻布ビルの住居部分について賃料の安定収入を見込んでおりますが、テナント部分におきましては現在、都心型サウナ・スパ施設へ改装中であります。そのため、「不動産」セグメントといたしましては売上高が減少いたします。

このような経営環境において、当社グループは、内外の諸情勢を慎重に注視しつつ、

環境の変化に柔軟に対応するとともに、継続してお客様および従業員への感染防止対策を徹底してまいります。また、経営資源の選択と集中を明確にして、持続的な事業成長を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## (5) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第139期 (2019年3月期)	第140期 (2020年3月期)	第141期 (2021年3月期)	第142期 (当連結会計年度) (2022年3月期)
売 上 高 (百万円)	1,713	1,685	599	751
経常利益又は 経常損失 (△) (百万円)	185	309	△186	△131
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失 (△) (百万円)	175	174	△158	△22
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 (△) (円)	4.11	4.09	△3.71	△0.50
総 資 産 (百万円)	5,077	5,187	5,412	6,099
純 資 産 (百万円)	3,700	3,875	3,716	4,582
1株当たり純資産 (円)	86.64	90.73	87.02	86.61

(注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

2. 当連結会計年度の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当連結会計年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。

## (6) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

会 社 名	資本金 (千円)	議決権比率 (%)	主 要 な 事 業 内 容
株 式 会 社 テ ル マ ー 湯	92,500	100.0	温 浴 施 設 の 運 営
株 式 会 社 ハ ッ ピ ー リ ゾ ー ト	10,000	100.0	温 浴 施 設 の 運 営
株 式 会 社 エ レ ナ	2,000	100.0	休 眠 会 社

(注) 株式会社ハッピーリゾートは2021年5月31日に設立しております。

(7) 主要な事業内容 (2022年3月31日現在)

事業分野	事業内容
温浴事業	温浴施設の運営
不動産事業	不動産の売買・賃貸

(8) 主要な営業所及び工場 (2022年3月31日現在)

事業所名	所在地
エコナックホールディングス株式会社	東京都港区
株式会社テルマー湯	東京都港区
	東京都新宿区
株式会社ハッピーリゾート	東京都港区
株式会社エレナ	東京都港区

(9) 従業員の状況 (2022年3月31日現在)

①企業集団の従業員の状況

事業分野	従業員数 (名)	前連結会計年度末比増減
温浴事業	11	3名増
不動産事業	1	—
全社 (共通)	4	—
合計	16	3名増

- (注) 1. 従業員数は就業人数であり、パートタイマーは含めておりません。  
2. 全社 (共通) として記載している従業員数は、管理部門に所属しているものです。

②当社の従業員の状況

従業員数 (名)	前事業年度末比増減	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)
5	—	47.2	18.6

(注) 従業員数は就業人数であります。

(10) 主要な借入先の状況 (2022年3月31日現在)

借入先	借入金残高 (千円)
株式会社東日本銀行	708,200
株式会社商工組合中央金庫	250,000
株式会社日本政策金融公庫	100,000

## 2. 会社の株式に関する事項（2022年3月31日現在）

(1) 発行可能株式総数 140,000,000株

(2) 発行済株式の総数 52,932,733株

(注) 2022年3月1日を払込期日とする第三者割当による募集株式の発行により、発行済株式の総数は10,204,000株増加しております。

(3) 株主数 5,899名

### (4) 大株主（上位10名）

株主名	持株数（株）	持株比率（％）
株式会社ウェブ	5,102,000	9.64
ロイヤル観光有限会社	3,951,100	7.46
株式会社船橋カントリー倶楽部	3,640,000	6.87
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3,634,400	6.86
株式会社NFKホールディングス	3,061,200	5.78
伊豆シャボテンリゾート株式会社	2,040,800	3.85
株式会社広共コーポレーション	1,965,000	3.71
株式会社トーテム	1,675,000	3.16
有限会社MBL	1,300,000	2.45
山河企画有限会社	1,193,300	2.25

(注) 持株比率は、自己株式（16,786株）を控除して計算しております。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

該当事項はありません。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

(1) 当事業年度末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

該当事項はありません。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

(3) その他新株予約権等に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 4. 会社役員 の 状況

### (1) 取締役及び監査役の状況 (2022年3月31日現在)

会社における地位	氏 名	担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況
代 表 取 締 役 社 長	鈴 木 隆 太	株式会社テルマー湯代表取締役 株式会社ハッピーリゾート代表取締役 株式会社エレナ代表取締役
取 締 役	奥 村 英 夫	株式会社N F Kホールディングス社外取締役
取 締 役	加 藤 祐 蔵	株式会社N F Kホールディングス取締役
取 締 役	萩野谷 敏 裕	株式会社アーキ・ボックス代表取締役
取 締 役	布 村 洋 一	株式会社クラスコンサルティング代表取締役
監 査 役 ( 常 勤 )	岩 崎 周 也	株式会社テルマー湯監査役 株式会社ハッピーリゾート監査役 株式会社エレナ監査役
監 査 役	小田島 章	小田島法律事務所 弁護士
監 査 役	小 林 明 隆	一番町国際法律特許事務所 弁護士

- (注) 1. 取締役 萩野谷敏裕氏及び布村洋一氏は、社外取締役であります。
2. 監査役 岩崎周也氏、小田島章氏及び小林明隆氏は、社外監査役であります。
3. 常勤監査役 岩崎周也氏は、過去に他社の企業経営を長年にわたり携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 監査役 小田島章氏及び監査役 小林明隆氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務及び法律に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 当社は取締役 萩野谷敏裕氏及び布村洋一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
6. 当社は、会社法第427条第1項に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との間で締結することができる旨を定款で定めておりますが、当事業年度においては締結しておりません。

## (2) 取締役及び監査役の報酬等

### ① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2022年3月1日の第三者割当増資に伴い資本金が5億円以上となり、公開会社かつ大会社に該当することとなったため、2022年3月17日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は次のとおりであります。

#### a. 基本報酬に関する方針

取締役の基本報酬については、業界もしくは同規模の他社水準、従業員の給与・賞与水準及び過去の支給実績などを総合的に勘案して決定し、職責に応じた役位ごとの固定の金銭報酬とする。

#### b. 業績連動報酬等に関する方針

取締役の業績連動報酬（賞与）については、企業価値向上をより明確にすることに対する短期のインセンティブ報酬として、単年度の連結業績及び経営内容等に基づき、役位を勘案して決定する業績連動の金銭報酬とする。なお、業績連動指標は、連結売上高、連結営業利益、連結経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益のいずれかを選択することとする。

#### c. 非金銭報酬等に関する方針

取締役の非金銭報酬については、中長期的な業績と企業価値向上に対するインセンティブ報酬として、業績連動型株式報酬制度等の導入の可能性についても、新たな種類の制度を含め適時適切に検討を行い、実施することにも対応する。

#### d. 報酬等の割合に関する方針

取締役の業績連動報酬（賞与）は、月額固定の基本報酬の0ヶ月から2ヶ月の範囲で決定する。よって、業績連動報酬（賞与）が最大で支給されたと仮定した場合の基本報酬と業績連動報酬（賞与）との比率は6：1となる。

e. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

取締役の報酬は、会社業績との連動性を反映した体系とし、月額固定の基本報酬及び業績連動報酬（賞与）により構成される。ただし、社外取締役については、監督機能強化の観点から基本報酬のみとする。業績連動報酬（賞与）については、毎年、定時株主総会以降に支給する。

f. 報酬等の決定の委任に関する事項

取締役の各報酬額については、株主総会で決議された総額の範囲内で、社外取締役を含む取締役会が代表取締役に委任し、代表取締役が基本方針に従って決定する。

g. 上記のほか報酬等の決定に関する事項

監査役の報酬は、基本報酬のみで構成される。また、基本報酬の総額は株主総会で決議された総額の範囲内とし、各監査役の報酬については、常勤・非常勤の別及び業務分担の状況等を勘案して、監査役の協議により決定する。

② 当事業年度に係る報酬等の総額等

区 分	報酬等の 総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取 締 役 (うち社外取締役)	14,082 (2,100)	14,082 (2,100)	— (—)	— (—)	5 (2)
監 査 役 (うち社外監査役)	7,080 (7,080)	7,080 (7,080)	— (—)	— (—)	3 (3)
合 計 (うち社外役員)	21,162 (9,180)	21,162 (9,180)	— (—)	— (—)	8 (5)

- (注) 1. 業績連動報酬等及び非金銭報酬等は、業績を鑑み、当事業年度は支給していません。
2. 取締役の報酬限度額は、1984年12月20日開催の第104回定時株主総会において月額20,000千円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、13名であります。
3. 監査役の報酬限度額は、1984年12月20日開催の第104回定時株主総会において月額5,000千円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は2名であります。
4. 取締役会は、代表取締役社長鈴木隆太に対し各取締役の基本報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。

### (3) 社外役員に関する事項

#### ① 重要な兼職の状況及び当該兼職先と当社との関係

区分	氏名	兼職の状況	関係
取締役	萩野谷 敏 裕	株式会社アーキ・ボックス代表取締役	重要な関係なし
取締役	布 村 洋 一	株式会社クラスコンサルティング代表取締役	重要な関係なし
監査役	岩 崎 周 也	株式会社テルマー湯監査役	連結子会社
		株式会社ハッピーリゾート監査役	連結子会社
		株式会社エレナ監査役	連結子会社
監査役	小田島 章	小田島法律事務所 弁護士	重要な関係なし
監査役	小 林 明 隆	一番町国際法律特許事務所 弁護士	顧問弁護士

#### ② 当事業年度における主な活動状況

区 分	氏 名	主 な 活 動 状 況
取締役	萩野谷 敏 裕	当事業年度に開催された取締役会12回のうち12回に出席いたしました。主に会社経営者としての見地から、豊富な経験・知識等に基づいた貴重な指摘、意見をいただいております。独立した客観的な立場から、当社経営陣・取締役に対する監督を実効的に行う役割を果たしております。
取締役	布 村 洋 一	2021年6月29日就任以降、当事業年度に開催された取締役会10回のうち10回に出席いたしました。主に会社経営者としての見地から、豊富な経験・知識等に基づいた貴重な指摘、意見をいただいております。独立した客観的な立場から、当社経営陣・取締役に対する監督を実効的に行う役割を果たしております。
監査役	岩 崎 周 也	当事業年度に開催された取締役会12回の全てに出席し、また、当事業年度に開催された監査役会14回の全てに出席し、主に会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般に対する貴重な指摘、意見をいただいております。
監査役	小田島 章	当事業年度に開催された取締役会12回の全てに出席し、また、当事業年度に開催された監査役会14回の全てに出席し、主に弁護士としての専門的見地から貴重な指摘、意見をいただいております。
監査役	小 林 明 隆	当事業年度に開催された取締役会12回のうち9回に出席し、また、当事業年度に開催された監査役会14回のうち12回に出席し、主に弁護士としての専門的見地から貴重な指摘、意見をいただいております。

## 5. 会計監査人に関する事項

### (1) 会計監査人の名称

フロンティア監査法人

### (2) 報酬等の額

- ① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額 15,000千円
- ② 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額  
15,000千円

(注)1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、①の金額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査役会は、取締役及び会計監査人から必要な資料を入手し、報告を受けて、会計監査人に対する報酬等の額、監査契約の内容が適切かどうか検討し、更に前期の監査状況と当期監査計画に基づく監査日数、監査チームの編成等の監査体制に鑑みて、同意することが相当であると判断いたしました。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役会は監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

### (5) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人フロンティア監査法人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、当社の会計監査人として在職中に報酬及び職務執行の対価として当社から受け、または受けるべき財産上の利益の額の法令で定める事業年度の合計額に2を乗じた額であり、法令が定める額を限度としております。

## 6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容及び当該体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

### (業務の適正を確保するための体制の概要)

#### (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、社内コンプライアンス遵守の状況につきまして、取締役会を中心に顧問弁護士及び会計監査人と連携のもと、定期的に会合を開き確認することにより、不正、事故、法令違反等の未然の防止、早期の発見及び解決、再発防止を継続的に実施しております。そして、社員への教育・啓蒙の強化を通じて、コンプライアンス意識の浸透、定着及び向上を推進し、当社グループ全体への周知徹底を行います。

また、内部監査制度を実施し、監査役監査・会計監査人監査の相互連携により監査体制の充実を図ります。さらに、会計監査人、内部監査室など内部統制に係る組織と必要に応じて情報交換を行い、内部統制システム全般をモニタリングすることにより、効率的な運用についての助言を行うとともに監査の実効性の向上を推進します。

なお、社会的責任及び企業防衛の視点から、事業活動において反社会的勢力との関係は一切持たないこととし、当該勢力との関係の遮断は、外部専門機関との連携のもと、当社が中心となってグループ全体で対応します。

#### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、文書管理につきましては、文書管理規程に基づいて保存・管理を行うとともに、株主総会議事録、取締役会議事録及び計算書類等について、法令の定めに基づく各種規程にて保存期間を設定し、情報の適切な保管を行います。

また、個人情報につきましては個人情報保護に関する方針に基づいて、管理の徹底を図ります。

#### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、取締役会及び社内の各会議体において、各担当部署から業務執行に係るリスクを随時報告し、その把握と管理を徹底することにより、リスクの発生の未然防止と発生時の対処を迅速に行う体制を整えております。

特に四半期ごとには、取締役及び取締役会に対しての各担当部署からの報告のもとに、社内でのリスクマネジメントの有効性のモニタリングを実施しております。

リスクマネジメントにつきましては、職務権限規程により定められた部門ごとの責任権限に基づき適切に管理を行うとともに、重要性に応じて社長への報告を徹底し、その承認を得て対策を実行します。

#### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、定例の取締役会において、法令及び定款に定められた事項並びに重要な業務に関する事項を決議するとともに、取締役の職務の執行を監督し、随時、役員ミーティングを開催し、重要な情報伝達を確実に行う体制をとります。

取締役会は、定例取締役会を毎月開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催することで、法令及び社内規程に従った重要な業務執行について決議します。役員ミーティングは原則として毎週月曜日に開催し、各取締役の業務執行の状況に関する適時な報告を受けることにより、経営環境の変化に迅速な意思決定ができるように努めます。

#### (5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、関係会社管理規程により子会社の管理を明確に規定します。取締役、監査役及び管理部役職員は、分担して子会社の取締役または監査役を兼任し、事業内容の定期的な報告と重要案件についての事前協議を行います。

また、子会社の自主性を十分確保しつつ、監査役及び内部監査室は定期的に子会社への内部監査を実施することにより、経営管理体制の整備及び統括を通じて業務の適正性を監視します。

#### (6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における、当該使用人及び当該使用人の取締役からの独立性並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、現在監査役の職務を補助すべき使用人を配置していませんが、監査役が必要と判断して配置を求めた場合は、専任もしくは兼任の使用人を置くことができる体制を確保しております。

当該使用人の人事に係る事項については、取締役は事前に監査役の同意を得て行わなければならないものとします。

#### (7) 当社及び子会社の取締役、使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制、並びに監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の取締役及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、速やかに監査役に報告を行います。また、監査役に対する報告をした者に対し、当該報告をしたことを理由に不利な取り扱いを行うことを禁止し、当社グループにおいてその旨を周知徹底します。

監査役は、取締役会には原則として全員が出席し、常勤監査役は重要なミーティングに常時出席し、法令・定款違反の有無を確認します。

当社は、常勤の取締役及び監査役をメンバーとして、原則として毎週月曜日に役員ミーティングを開催し、業務の執行状況について報告と確認を行います。

**(8) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続、その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項**

監査役がその職務執行について生ずる費用の前払又は償還の請求をしたときは、明らかに職務執行に必要でないと認められる場合を除き、速やかにその費用又は債務を負担します。

**(9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

当社は、会計監査人、代表取締役及び監査役との意見交換、情報交換を行う体制を取り、内部監査においては、内部監査計画及び結果の監査役への報告や監査役の内部監査への立会いにより内部監査室との連携を図ります。

監査役は、当社及び子会社の役職員から監査に必要な情報について随時報告を受け、また重要な会議や役員ミーティングへ常時出席することにより監査の実効性の向上を図ります。

**(業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要)**

取締役の職務の執行につきましては、原則毎月1回の定例取締役会を開催し、経営に関する重要事項の決定、業務執行状況の報告及び監督を行っております。

情報の保存及び管理につきましては、株主総会議事録、取締役会議事録・稟議書等の決裁書類を適切に作成し、管理部で保管しております。

リスク管理につきましては、原則毎月1回の定例取締役会を開催し、担当取締役よりリスクの発生状況について報告を行うとともに、その対策について検討を行い、必要に応じた対応を実施しております。

内部監査につきましては、内部監査室が定期的に各部門を監査し、業務活動が法令や社内規程に基づき適切に行われているかをチェックしております。また、監査結果は、社長に報告するとともに監査役とも共有しております。

監査役の職務執行について生じた費用につきましては、監査役からの申請に基づき、適切に支払っております。

監査役は、取締役会以外にも経営会議やその他ミーティングに出席し、社内状況を把握しております。また、内部統制に関する事項につきましても内部監査室からの監査報告を受けております。

---

(注) 本事業報告中に記載の金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 連結貸借対照表

(2022年3月31日現在)

単位：千円(未満切捨)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
<b>流動資産</b>	<b>1,982,742</b>	<b>流動負債</b>	<b>278,278</b>
現金及び預金	1,931,013	買掛金	20,788
売掛金	42,466	1年内返済予定の長期借入金	118,404
商品	107	未払金	30,280
貯蔵品	149	未払法人税等	63,472
その他	11,546	契約負債	4,835
貸倒引当金	△2,541	前受金	2,764
<b>固定資産</b>	<b>4,117,150</b>	賞与引当金	1,437
<b>有形固定資産</b>	<b>3,863,814</b>	株主優待引当金	1,081
建物及び構築物	1,841,375	その他	35,213
機械装置及び運搬具	50,045	<b>固定負債</b>	<b>1,238,798</b>
工具器具及び備品	23,287	長期借入金	939,796
土地	1,834,794	繰延税金負債	44,099
建設仮勘定	114,312	再評価に係る繰延税金負債	8,899
<b>無形固定資産</b>	<b>86,962</b>	資産除去債務	204,111
借地権	85,248	長期預り金	41,892
ソフトウェア	185	<b>負債合計</b>	<b>1,517,077</b>
電話加入権	1,528	(純資産の部)	
<b>投資その他の資産</b>	<b>166,373</b>	<b>株主資本</b>	<b>4,562,652</b>
投資有価証券	600	資本金	543,874
その他	172,922	資本剰余金	3,791,435
貸倒引当金	△7,148	利益剰余金	229,578
<b>資産合計</b>	<b>6,099,893</b>	自己株式	△2,235
		その他の包括利益累計額	20,163
		土地再評価差額金	20,163
		<b>純資産合計</b>	<b>4,582,816</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>6,099,893</b>

# 連結損益計算書

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

単位：千円(未満切捨)

科 目	金	額
売 上 高		751,440
売 上 原 価		697,399
売 上 総 利 益		54,041
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		169,535
営 業 損 失		△115,493
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	10	
受 取 手 数 料	1,052	
固 定 資 産 賃 貸 料	384	
還 付 消 費 税 等	1,324	
そ の 他	254	3,025
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	11,961	
債 権 売 却 損	7,000	
そ の 他	353	19,314
経 常 損 失		△131,783
特 別 利 益		
補 助 金 収 入	78,988	
受 取 和 解 金	116,555	195,544
特 別 損 失		
新型コロナウイルス感染症対応による損失	32,909	
固 定 資 産 除 却 損	7,452	40,362
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		23,398
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	38,391	
法 人 税 等 還 付 税 額	△2,041	
法 人 税 等 調 整 額	9,053	45,403
当 期 純 損 失		△22,004
親会社株主に帰属する当期純損失		△22,004

# 貸借対照表

(2022年3月31日現在)

単位：千円(未満切捨)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
<b>流動資産</b>	<b>1,394,504</b>	<b>流動負債</b>	<b>231,019</b>
現金及び預金	1,387,103	1年内返済予定の長期借入金	113,400
売掛金	1,587	未払金	5,953
貯蔵品	39	未払費用	1,568
前渡金	2,500	未払法人税等	62,963
前払費用	3,306	前受金	22,289
その他	407	預り金	229
貸倒引当金	△439	賞与引当金	562
<b>固定資産</b>	<b>4,174,590</b>	株主優待引当金	4,808
<b>有形固定資産</b>	<b>3,587,428</b>	その他	19,243
建物	1,634,779	<b>固定負債</b>	<b>753,104</b>
構築物	15,874	長期借入金	414,800
機械及び装置	39,655	繰延税金負債	28,499
工具器具及び備品	8,266	再評価に係る繰延税金負債	8,899
土地	1,834,794	資産除去債務	159,012
建設仮勘定	54,058	長期預り金	141,892
<b>無形固定資産</b>	<b>85,159</b>	<b>負債合計</b>	<b>984,123</b>
借地権	83,445	(純資産の部)	
ソフトウェア	185	<b>株主資本</b>	<b>4,564,807</b>
電話加入権	1,528	資本金	543,874
<b>投資その他の資産</b>	<b>502,002</b>	資本剰余金	3,791,435
投資有価証券	600	資本準備金	470,776
関係会社株式	136,993	その他資本剰余金	3,320,658
出資金	40	利益剰余金	231,733
関係会社長期貸付金	200,000	その他利益剰余金	231,733
破産更生債権等	7,317	繰越利益剰余金	231,733
その他	164,200	自己株式	△2,235
貸倒引当金	△7,148	<b>評価・換算差額等</b>	<b>20,163</b>
<b>資産合計</b>	<b>5,569,094</b>	土地再評価差額金	20,163
		<b>純資産合計</b>	<b>4,584,971</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>5,569,094</b>

# 損 益 計 算 書

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

単位：千円(未満切捨)

科 目	金	額
売 上 高		337,365
売 上 原 価		241,493
売 上 総 利 益		95,872
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		155,780
営 業 損 失		△59,908
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	779	
還 付 消 費 税 等	1,324	
そ の 他	204	2,307
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	8,335	
債 権 売 却 損	7,000	
そ の 他	30	15,366
経 常 損 失		△72,967
特 別 利 益		
補 助 金 収 入	825	
受 取 和 解 金	116,555	
債 務 免 除 益	30,616	147,996
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	7,452	7,452
税 引 前 当 期 純 利 益		67,577
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	41,068	
法 人 税 等 還 付 税 額	△2,041	
法 人 税 等 調 整 額	△6,545	32,480
当 期 純 利 益		35,096

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月19日

エコナックホールディングス株式会社

取締役会 御中

フロンティア監査法人

東京都品川区

指定社員 公認会計士 酒 井 俊 輔  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 青 野 賢  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、エコナックホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エコナックホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年 5月19日

エコナックホールディングス株式会社

取締役会 御中

フロンティア監査法人  
東京都品川区

指定社員 公認会計士 酒 井 俊 輔  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 青 野 賢  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、エコナックホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第142期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査役会の監査報告

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第142期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については常勤監査役が子会社の監査役も兼務しており、子会社の取締役会等において取締役等との意思疎通及び情報の交換を図っており、事業及び財産の状況の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社及びその子会社からなる企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証しました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人フロンティア監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人フロンティア監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月19日

エコナックホールディングス株式会社 監査役会

常勤監査役（社外監査役） 岩 崎 周 也 ㊞

監査役（社外監査役） 小田島 章 ㊞

監査役（社外監査役） 小 林 明 隆 ㊞

以 上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 資本金の額の減少の件

### 1. 資本金の額を減少する理由

当社の財務体質の健全化を図り、今後の資本政策の柔軟性及び機動性を確保するため、会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金の額を減少し、その他資本剰余金へ振り替えるものであります。なお、本議案は発行済株式総数を変更することなく、資本金の額のみを減少いたしますので、株主の皆様のご所有株式数に影響を与えるものではありません。

### 2. 資本金の額の減少の内容

#### (1) 減少する資本金の額

資本金の額543,874,000円のうち、443,874,000円を減少して、100,000,000円とすることといたします。

#### (2) 資本金の額の減少の方法

発行済株式総数の変更は行わず、資本金の額の減少を上記のとおり行ったうえで、その全額をその他資本剰余金に振り替えることといたします。

#### (3) 資本金の額の減少が効力を生ずる日

2022年8月2日を予定しております。

## 第2号議案 定款一部変更の件

### 1. 提案の理由

- (1) 今後の事業展開及び事業拡大に備えるため、事業目的を追加するものであります。
- (2) 「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。
- ① 変更案第16条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
  - ② 変更案第16条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
  - ③ 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定（現行定款第16条）は不要となるため、これを削除するものであります。
  - ④ 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

（下線部分に変更箇所を示しております。）

現 行 定 款	変 更 案
<p>（目的） 第2条 当社は次の事業を営むこと、ならびに次の事業を営む会社および外国会社の株式または持分を所有することにより、当該会社の事業活動を支配し、管理することを目的とする。</p> <p>1～48 (省略) (新設)</p> <p>(新設)</p> <p>(新設)</p> <p>49 前各号に附帯する一切の業務</p>	<p>（目的） 第2条 (現行どおり)</p> <p>1～48 (現行どおり)</p> <p>49 <u>医療、保健衛生、社会福祉および介護に関するサービスを提供する事業</u></p> <p>50 <u>動物に関する販売、保管、貸出し、訓練、展示事業</u></p> <p>51 <u>結婚に関するコンサルタント業</u></p> <p>52 前各号に附帯する一切の業務</p>

現 行 定 款	変 更 案
<p>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p>第16条 当社は株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</p> <p>(新 設)</p> <p>(新 設)</p> <p>(新 設)</p>	<p>(削 除)</p> <p>(電子提供措置等)</p> <p>第16条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について電子提供措置をとる。</p> <p>② 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求をした株主に対して交付する書面に記載することを要しないものとする。</p> <p>(附則)</p> <p>(株主総会資料の電子提供に関する経過措置)</p> <p>第1条 定款第16条(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)の削除および定款第16条(電子提供措置等)の新設は、2022年9月1日から効力を生ずるものとする。</p> <p>② 前項の規定にかかわらず、2022年9月1日から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、定款第16条(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)は、なお効力を有する。</p> <p>③ 本条の規定は、2022年9月1日から6か月を経過した日または前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</p>

### 第3号議案 取締役5名選任の件

取締役5名全員が、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役5名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）	所有する 当社の 株式数
1	「再任」 すずき りゅうた 鈴木 隆太 (1978年5月13日)	2002年4月 ㈱ステップ入社 2004年5月 ㈱全東信入社 2019年9月 当社入社 2020年4月 当社社長付 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社不動産事業部長 2020年9月 ㈱エレナ代表取締役社長（現任） 2021年1月 ㈱テルマー湯代表取締役社長（現任） 2021年5月 ㈱ハッピーリゾート代表取締役社長（現任） 2021年6月 当社代表取締役社長（現任）	—
2	「再任」 おくむら ひでお 奥村 英夫 (1946年11月4日)	2006年2月 当社顧問 2006年6月 当社代表取締役社長営業本部長 2006年10月 当社代表取締役社長営業本部長兼不動産事業部長 2007年7月 当社代表取締役社長不動産事業部長 2013年5月 ネスティー(㈱(現㈱テルマー湯)代表取締役社長 2018年7月 当社代表取締役社長 2020年6月 ㈱NFKホールディングス社外取締役（現任） 2021年6月 当社取締役（現任）	16,000株
3	「再任」 かとう ゆうぞう 加藤 祐蔵 (1963年11月12日)	2012年12月 当社入社 管理部課長 2014年4月 当社管理部長 2014年6月 当社取締役管理部長 2017年7月 当社取締役管理部門管掌 2020年6月 ㈱NFKホールディングス社外取締役 2021年5月 当社取締役（現任） 2021年6月 ㈱NFKホールディングス取締役（現任）	—

候補者 番号	ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）	所有する 当社の 株式数
4	「再任」「社外」「独立」 はぎのや としひろ 萩野谷 敏裕 (1951年4月12日)	1993年5月 野村証券(株)海外プロジェクト室業務課長 1997年6月 萩商事(株)取締役 1999年12月 (株)アーキ・ボックス代表取締役(現任) 2003年6月 萩商事(株)代表取締役 2006年6月 当社取締役 2009年6月 (株)ブラコー取締役 2016年6月 当社社外取締役(現任)	—
5	「再任」「社外」 ぬのむら よういち 布村 洋一 (1962年7月7日)	1985年4月 東京エレクトロン(株)入社 1988年10月 プルデンシャル生命保険(株)入社 2002年3月 (有)プラスサム総合研究所代表社員 2009年7月 (株)クラスコンサルティング代表取締役(現任) 2021年6月 当社社外取締役(現任) 2022年4月 (株)ウェブ代表取締役(現任)	—

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 萩野谷敏裕氏を社外取締役候補者とした理由及び同候補者に期待する役割は、同氏は他社の代表取締役なども務めており、その専門性と豊富な経験を活かし当社の経営に助言いただけることであります。また、同氏が選任された場合は、当社のガバナンス体制を強化していくにあたり、その高い見識を活かし公正な立場で当社の経営に対して助言していただけるものと考えております。
3. 布村洋一氏を社外取締役候補者とした理由及び同候補者に期待する役割は、同氏はコンサルティング会社代表取締役としての豊富な経験・専門的な知識を有しており、高い識見と有益なアドバイスを当社の経営に役立てていただくことであります。また、同氏が選任された場合は、独立した客観的な立場から、当社経営陣・取締役に対する監督を実効的に行っていただき当社の成長と企業価値向上に貢献していただけると考えております。
4. 萩野谷敏裕氏及び布村洋一氏は、現在、当社の社外取締役であります。両氏の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって萩野谷敏裕氏が6年、布村洋一氏が1年となります。また、萩野谷敏裕氏の選任が承認された場合、株式会社東京証券取引所が定める独立役員となる予定であります。

#### 第4号議案 会計監査人選任の件

当社の会計監査人であるフロンティア監査法人は、本總會終結の時をもって任期満了により退任されますので、新たに会計監査人の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の決定に基づいております。

また、監査役会が監査法人やまぶきを会計監査人の候補者とした理由は、新たな視点での監査が期待できることに加え、会計監査人としての専門性、独立性、適切性及び監査品質を備え、当社の事業規模に適した効率的かつ効果的な監査業務の運営が期待できることから、当社の会計監査人として適任と判断したためであります。

会計監査人候補者は、次のとおりであります。

(2022年5月1日現在)

名 称	監査法人やまぶき
事 務 所	主たる事務所 (本部) 京都市山科区川田土仏7番地36 その他の事務所 (東京事務所) 東京都千代田区神田東紺屋町31 神田槇町トライアングルタワーズ6階 (大阪事務所) 大阪市淀川区宮原4丁目4番63号 新大阪千代田ビル別館5階
沿 革	2009年6月 監査法人やまぶき設立 (現在に至る)
概 要	構成人員 代表社員 (公認会計士) 3名 社員 (公認会計士) 2名 職員 (公認会計士) 28名 (その他の職員) 2名 合 計 35名

(注) 監査法人やまぶきが選任された場合、当社は同法人との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する責任限定契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で定める最低責任限度額であります。

以 上

## 株主総会会場ご案内図（明治記念館 1階 千歳の間）

東京都港区元赤坂二丁目2番23号 <TEL: (03) 3403-1171>

(会場が前回と異なっておりますので、ご来場の際はお間違えのないようご注意ください。)



交通 JR [中央線・総武線] 信濃町駅下車徒歩3分

地下鉄 [銀座線・半蔵門線・大江戸線] 青山一丁目駅下車徒歩6分

地下鉄 [大江戸線] 国立競技場駅下車徒歩6分